



## **Rapport moral de l'exercice 2017**

### **Assemblée générale du 16 juin 2018**

#### **I. Faits marquants de notre activité**

Le 144<sup>e</sup> Pèlerinage National s'est tenu du jeudi 11 au mardi 16 août 2017 sur le thème « Le Seigneur fit pour moi des Merveilles ». Il a été vécu intensément par les milliers de pèlerins présents (voir plus bas), accompagnés par les hospitaliers de Notre-Dame de Salut et plus d'une centaine de religieux/ses de la Famille de l'Assomption.

Ce Pèlerinage National avait été précédé d'un week-end de lancement et de préparation qui s'est tenu à Lourdes du 10 au 12 mars 2017 et au cours duquel les participants ont entendu, sur ce thème pastoral, les conférences du P. Jacques Nieuviarts et du père Fabien Lejeusne. Le P. Sébastien Antoni est intervenu sur le sens des processions. Enfin le P. Benoit Gschwind, Provincial d'Europe a présenté l'histoire des pèlerinages à l'Assomption.

Les mesures de sécurité mises en place pour le pèlerinage 2016 suite à l'attentat contre le P. Hamel à Saint-Etienne du Rouvray (Seine-Maritime) ont été reconduites et améliorées grâce à l'installation de caméras à l'entrée des Sanctuaires. Les contrôles ont été ainsi plus rapides. Le déplacement de l'arrivée des cars de la Cité reste cependant une contrainte forte pour le pèlerinage Mosaïque.

Malgré ces contraintes, le Pèlerinage National s'est vécu, comme en 2016, dans la joie, la sérénité et le recueillement. Les temps de prière, de démarche intérieure et de service ont pu y trouver toute leur place.

Les célébrations étaient présidées par Mgr Nicolas Brouwet, évêque de Tarbes et Lourdes. La profondeur de ses prédications a particulièrement touché les pèlerins ainsi que sa visite auprès des personnes malades et handicapées dans les accueils, sa rencontre avec le pèlerinage Mosaïque et sa visite auprès des différents services de l'Hospitalité.

A l'égal des années précédentes, la qualité des célébrations, leur durée et leur animation furent largement appréciées. Si la veillée d'adoration et de réconciliation a été plébiscitée, la célébration d'Envoi (St Pie X) au terme de la procession eucharistique du 15 août a été trop longue du fait des nombreuses annonces et a manqué d'esprit festif.

Le thème de 2017 a été l'occasion de redécouvrir le Magnificat. Il convient de particulièrement souligner la très grande réussite des arbres des merveilles disposés tout au long de l'Esplanade du Rosaire, derrière la statue de la Vierge Couronnée et aux branches desquelles les pèlerins ont accroché de très nombreux messages célébrant les merveilles de Dieu dans leur vie. Cette réalisation a été reprise par le Pèlerinage du Rosaire (Dominicains). Quant à la cérémonie d'engagement des nouveaux hospitaliers, elle reste toujours dans nos esprits un moment chargé de beaucoup d'émotions et un symbole pour tous les pèlerins du pèlerinage, en particulier pour les personnes qui reçoivent le sacrement des malades.

Comme les années précédentes également, les nombreuses conférences et les temps d'approfondissement de la foi ont été bien accueillis et suivis par les pèlerins (cf. Programme détaillé). Nous avons toujours une demande récurrente d'avoir un plus grand nombre de conférences adaptées aux personnes malades et handicapées et aux personnes en situation de précarité. Nous tenons ici à remercier les titres religieux de Bayard qui contribuent par leur partenariat actif à la qualité de ces conférences et ateliers.

Le 15 août, la prière pour la France et la procession eucharistique restent des moments très importants et spécifiques de notre pèlerinage. Il conviendra d'en poursuivre le développement par une communication renforcée.

Quant au nombre de pèlerins en 2017, il est resté globalement stable au niveau de 6 134 pèlerins inscrits avec des évolutions contrastées selon les catégories :

- Le nombre d'hospitaliers revient à sa moyenne de 3 400 / 3 500 après la baisse de 2016 en raison de la participation de nombreux jeunes aux JMJ de Cracovie du 20 au 30 juillet 2016.
- Le nombre de pèlerins est en baisse. Cette baisse est d'autant plus inquiétante que le groupe des PFP reste important (448 pèlerins) et que Mosaïque (612 pèlerins) a fortement progressé en raison d'un afflux important de Chrétiens d'Orient (230 environ). Ce nombre important amène à se poser la question de la création d'un groupe Chrétiens d'Orient autonome. Les PFP et Mosaïque représentent 18 % des pèlerins inscrits.
- Le nombre de personnes malades et handicapées continue de baisser comme dans la plupart des pèlerinages. Cette baisse aurait pu être plus importante sans une relance par les hospitaliers des Accueils auprès des pèlerins habitués qui a permis d'inscrire 90 personnes entre le 20 juillet et le 8 août.

<i>Année</i>	<i>2010</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
<i>Hospitaliers</i>	<i>4062</i>	<i>3015</i>	<i>3526</i>	<i>3413</i>	<i>3448</i>	<i>3391</i>	<i>3050</i>	<i>3415</i>
<i>Pèlerins</i>	<i>2438</i>	<i>2855</i>	<i>3185</i>	<i>2311</i>	<i>2429</i>	<i>2312</i>	<i>2422</i>	<i>2101</i>
<i>Malades</i>	<i>731</i>	<i>818</i>	<i>754</i>	<i>696</i>	<i>725</i>	<i>711</i>	<i>667</i>	<i>618</i>
<i>Total</i>	<i>7231</i>	<i>6688</i>	<i>7465</i>	<i>6420</i>	<i>6602</i>	<i>6414</i>	<i>6139</i>	<i>6134</i>

## II. Faits saillants de notre organisation

L'équipe de direction a été en partie remplacée en raison de l'arrivée en fin de mandat ou de passation de responsabilité

- Jean-Nicolas Sabbag a succédé à Franz Parys comme président de l'association NDS, en juin.
- Le P. Fabien Lejeusne, désormais assistant provincial, a passé le relais, en août, au P. Vincent Cabanac comme directeur du Pèlerinage National.

Ils ont été chaleureusement remerciés au cours de l'assemblée générale 2016, et à Lourdes lors du pot de l'Assomption et à la cérémonie de clôture (Jour de l'Assomption).

Il est intéressant de souligner que depuis la réforme des statuts de 2004 ont successivement été appelés à la présidence de l'association un représentant du collège des pèlerins, un représentant du collège de Bayard et un représentant du collège de l'Hospitalité. Ceci souligne la flexibilité de nos statuts, le caractère transverse et la volonté de collaboration religieux-laïcs de la famille de l'Assomption.

Nous avons poursuivi notre travail dans les nombreux chantiers dont nous vous avons déjà fait part dans nos rapports antérieurs et qui restent bien évidemment des axes permanents de progrès.

### 1. *L'amélioration des résultats économiques*

Le plan de redressement fixé en 2013 porte ses fruits puisqu'après un résultat net positif de 49 227€ en 2016 nous enregistrons une deuxième année excédentaire avec un résultat net positif de 47 487 € et ce malgré la charge supplémentaire du salaire de l'assistante embauchée au mois de mars.

Ce résultat résulte de multiples décisions et actions prises au cours de ces cinq dernières années sur la réduction de nos charges et l'augmentation de nos recettes. La maîtrise budgétaire dans chacune de nos instances (Central, Comités, Hospitalité, Mosaïque) ainsi qu'un travail en profondeur sur l'organisation de notre Pèlerinage et notre fonctionnement commencent à porter ses fruits.

Il nous faut bien évidemment poursuivre tous ces efforts, car nos équilibres financiers en dépendent et notre résultat, hors éléments exceptionnels demeure fragile.

## *2. La mise en place d'un nouveau plan de transport 2017 pour un meilleur « remplissage » des trains et un équilibre financier du transport.*

Les deux décisions prises par le conseil d'administration en 2016 ont été mises en place pour le pèlerinage 2017.

1. La première : la suppression d'un train en partageant les pèlerins du train jaune entre les trains du Nord et de L'Est et le train de Normandie. Cette décision a amélioré mécaniquement le taux de « remplissage » des trains. Ainsi, les trains blanc et vert se sont accrochés à la gare Montparnasse et ont pris une partie des passagers du train jaune. Les trains de Lille et Strasbourg sont venus à Paris Nord pour prendre 250 pèlerins du train jaune.

2. La seconde : la création d'une « participation de solidarité transport » de 3€ a été supportée par chaque pèlerin adulte n'utilisant pas les transports des comités lors de l'inscription.

Les objectifs ont été atteints pour les trains du Nord : Lille / Strasbourg / Paris / Normandie / Nantes.

En revanche le taux de remplissage des trains du Sud est encore préoccupant. Toulouse a repris le car cette année avec pour effet un léger accroissement du nombre de pèlerins.

## *3. La poursuite du dossier informatique.*

La refonte de notre logiciel lancée en 2013 auprès de BSE est terminée. Les factures impayées ont été réglées après réception d'un avoir de BSE pour les opérations d'entretien non réalisées compte-tenu du décalage du planning du projet. Le nouveau contrat d'entretien sera mis en place en 2018. Il inclura la possibilité de réaliser des améliorations comme l'interface avec Sage et l'annuaire.

Ce résultat a été obtenu grâce au soutien de BSE et au très important investissement de créativité et de temps d'Elisabeth de Place et Sophie de Ruffray qu'il convient de remercier chaleureusement.

L'amélioration administrative relative à la remontée des comptes

Avec l'aide précieuse de Paul Devroedt, la remontée des comptes s'effectue dans des conditions qui s'améliorent, mais qui restent toujours difficiles malgré la décision d'avancer la remontée des comptes au 25 janvier au lieu du 15 février. Le processus doit encore être amélioré. Nous tenons aussi à remercier les services de l'économat provincial pour leur aide attentive et leur compétence.

#### *4. Des campagnes de dons reposant sur des fichiers plus fiables*

Nos campagnes de dons sont importantes pour financer le pèlerinage auprès des plus démunis. Le calendrier, la qualification de nos fichiers ainsi que le contenu de nos messages font l'objet d'une réflexion et d'une collaboration plus étroite avec Bayard afin de gagner en efficacité, mieux optimiser nos fichiers et éviter les doublons. De premiers résultats ont été obtenus et l'effort sera poursuivi en 2018.

La baisse des ressources enregistrée sur les neuvaines doit nous conduire à élargir notre prospection notamment dans les Départements et Territoires d'Outre-Mer, qui contribuent largement à cette union de prière.

Parallèlement une réflexion devra être mise en place pour mieux organiser la recherche de fonds tant par l'amélioration des outils que par l'approche de donateurs privés et institutionnels.

#### *5. Un hébergement plus compétitif lors de notre pèlerinage, avec des prix cohérents et mieux maîtrisés.*

Le Pèlerinage National doit pouvoir peser davantage de tout son poids auprès de la structure hôtelière afin d'obtenir des prix compétitifs et cohérents pour tous nos pèlerins. Ce chantier lancé en 2016 a été poursuivi en 2017. Les premiers résultats apparaissent et il sera reconduit et amplifié en 2018.

### III. Perspectives

Nous savons tous que la pérennité de notre projet repose surtout sur l'augmentation du nombre de pèlerins et que cela n'est possible que par la poursuite de l'amélioration de notre communication, le développement de partenariats avec des nouveaux groupes et dans une plus grande proximité au terrain.

Pour les deux premiers aspects, sur proposition du P. Vincent Cabanac, ont été lancés au quatrième trimestre 2018 :

- Groupe communication confié à Mathieu Guignard.
- Groupe personnes malades et handicapées confiée à Elisabeth de Place.

Concernant la proximité de terrain il a été confirmé la nécessité de réorganiser le terrain en plus grandes régions tout en l'appuyant sur les communautés assumptionnistes. Ces régions devraient permettre de développer de multiples relais assurant un maillage territorial plus étroit. Faute surtout de ressources humaines suffisantes ce groupe de travail ne pourra être lancé qu'en 2018.

Quand bien même ce lourd chantier mettra du temps à se concrétiser, nous espérons que cette décision nous permettra d'avancer et qu'avec l'aide de tous les membres des comités, cette double intuition pourra se mettre en place, donner un souffle nouveau au terrain et peut-être aussi retrouver de cette manière l'intuition originale des fondateurs ?

## VI. CONCLUSION

Pour conclure ce rapport moral, nous pouvons affirmer que le Pèlerinage National continue à voir sa proposition s'enrichir chaque année et que le fonctionnement de notre association s'améliore à travers les chantiers engagés. De nombreux défis et choix difficiles interpellent encore notre association dans sa proposition et son organisation.

Nous terminerons ce rapport par les remerciements au nom de notre Association et de son conseil.

Merci à tous, bénévoles, hospitaliers, titres et membres des rédactions de « Bayard », donateurs, tous ceux qui, de près ou de loin, à travers vos responsabilités dans les comités et les services ont contribué, par leur collaboration active et généreuse, à la réalisation de notre projet commun : celui-là même que les frères et sœurs de la famille de l'Assomption nous ont donné depuis 1872 et qu'ils partagent avec nous.

Ces remerciements sont aussi un appel à

- Poursuivre et à renforcer l'engagement de tous et de chacun à titre personnel ou au titre de son collègue (Assomption, Bayard, Hospitalité, Pèlerins, Comités).
- Rechercher le maximum de synergies.
- Développer notre communauté spirituelle dans la prière sous la protection de Notre Dame de Salut

Dans ce cadre, nous soumettons au vote des membres présents ou représentés, l'approbation de ce rapport moral.

Pour le Conseil d'administration

Le Président

Jean-Nicolas Sabbag