

RAPPORT MORAL 2025

L'année 2025 aura été, pour l'Association Notre-Dame de Salut, une année de transition, de consolidation et d'espérance.

Fidèle à sa mission au service de l'Église et de la famille de l'Assomption, notre association a poursuivi son engagement auprès des personnes malades, âgées, handicapées ou en situation de fragilité, à travers l'accompagnement humain, spirituel et fraternel qui constitue le cœur de notre vocation.

Tout au long de cette année, nous avons continué à faire vivre ce qui fonde profondément notre œuvre : accueillir, accompagner, servir et permettre à chacun de trouver sa place dans l'expérience du pèlerinage et de la vie fraternelle.

Une année de transitions au service de la mission

2025 a d'abord été marquée par plusieurs évolutions importantes dans notre organisation.

Au sein de l'Hospitalité Notre-Dame de Salut, Sophie de Ruffray et Michel de Verneuil ont achevé leur mandat après six années d'engagement particulièrement intenses, marquées notamment par la traversée de la crise sanitaire et les profondes transformations qu'elle a entraînées. Nous voulons ici leur exprimer notre profonde gratitude pour leur disponibilité, leur fidélité et le travail accompli.

Le relais a été transmis à Jean Pinczon du Sel et Bénédicte Zerguini. Cette nouvelle équipe s'inscrit dans une volonté de continuité, avec le souci de porter l'élan missionnaire qui anime l'association, en particulier auprès des plus fragiles.

Sur le plan de la participation, après la forte reprise observée en 2024, les effectifs ont légèrement décliné en 2025 avec 6361 inscrits (vs 6466 en 2024). Sur le temps long, nous constatons encore une diminution du nombre de pèlerins malades et handicapés et une lente érosion des pèlerins & hospitaliers. Cette évolution nous appelle à renforcer nos efforts pour rejoindre, accompagner davantage ces publics et rejoindre de nouveaux publics (les aidants, les catéchumènes et néophytes, la grande pauvreté, les handicaps invisibles), dont la présence est au cœur de notre mission.

Le Pèlerinage National 2025 : cœur vivant de notre mission

Du 11 au 16 août 2025, le Pèlerinage National à Lourdes a une nouvelle fois constitué le centre de notre action.

Près de 588 personnes malades ou en situation de handicap ont été accueillies dans les accueils et accompagnées durant ces journées (vs 630 l'an dernier), grâce à l'engagement de 3 819 hospitaliers (vs 3873 l'an dernier). Plus de 500 enfants et jeunes ont participé aux différents parcours proposés, tandis qu'environ 200 pèlerins en situation de précarité ont également pu vivre cette démarche spirituelle et fraternelle.

Ces chiffres témoignent d'une réalité essentielle : malgré les difficultés et les mutations de notre époque, le pèlerinage demeure un lieu profondément vivant d'accueil, de consolation, de foi et de fraternité.

Le thème choisi cette année, « **Regarder l'étoile** », a porté l'ensemble de la démarche jubilaire. Inspiré du chemin des disciples d'Emmaüs, le parcours spirituel proposé dans les sanctuaires a invité chacun à avancer dans l'espérance, à la lumière de la Parole de Dieu.

La présence de Mgr Benoît Gschwind (Augustin de l'Assomption) pour guider notre pèlerinage a aussi manifesté de manière forte la communion qui unit notre association à la famille de l'Assomption.

Une attention renouvelée au handicap et à l'inclusion

L'année 2025 marque une étape importante dans le développement de notre engagement en faveur des personnes en situation de handicap.

Un véritable parcours structuré par âges a été mis en place :

- Bergerie pour les 0–7 ans,
- Bartrès pour les 8–14 ans,
- Massabielle-Éveil pour les 15–25 ans,
- Nevers-Espoir pour les adultes.

Cette organisation permet aujourd'hui un accompagnement pastoral plus adapté aux besoins des personnes et de leurs familles.

Le lancement du service **Handimission** a constitué une autre avancée significative. Ce service vise à rendre plus visibles, plus cohérentes et plus accessibles les initiatives permettant aux personnes handicapées de participer pleinement à la vie du pèlerinage et aux services proposés.

L'ouverture du **Magnifi'café**, porté conjointement par des pèlerins handicapés et des hospitaliers, a également été un signe très concret de cette dynamique d'inclusion. Plus qu'un simple lieu de convivialité, il est devenu un espace de rencontre, de responsabilité partagée et de fraternité vécue.

Ces initiatives traduisent une conviction profonde : les personnes fragiles ne sont pas seulement accueillies au pèlerinage, elles en sont pleinement acteurs et témoins.

Une dynamique spirituelle renouvelée

Plusieurs propositions nouvelles ont enrichi cette édition du pèlerinage.

La retraite « **Pause pour l'âme** », animée par le Père André Antoni et Sœur Véronique Thiébaud, a rencontré une participation importante et suscité de nombreux retours positifs.

La prière quotidienne de l'**Angelus** à midi a également permis de renforcer le rythme commun de la prière et de recentrer le pèlerinage autour d'un temps spirituel partagé par tous.

Tout au long de l'année, les équipes des comités et de l'Hospitalité se sont fortement mobilisées pour préparer le pèlerinage, notamment grâce à des rencontres en visioconférence favorisant la circulation des

informations et la coordination des équipes mais aussi **des vidéos pastorales** pour permettre à chacun de se mettre en chemin.

La communication a également été renforcée grâce à de nombreux supports et à l'appui précieux de nos partenaires, en particulier Bayard, RCF, Radio Notre-Dame, KTO et les services de communication des Sanctuaires de Lourdes.

Solidarité, vigilance et responsabilité

L'action de l'association ne se limite pas à l'organisation d'un pèlerinage. Elle consiste aussi à permettre à des personnes souvent éloignées de la vie sociale ou ecclésiale de retrouver une place, des liens et une dignité.

À travers le dispositif Mosaïque, nous avons ainsi continué à proposer à des personnes en situation de précarité une véritable expérience d'insertion et d'accompagnement, rendue possible grâce au soutien de mécènes et de donateurs.

L'année 2025 a également rappelé l'importance de notre devoir de vigilance et de protection des personnes. Des procédures de signalement ont été mises en œuvre lorsque cela a été nécessaire, témoignant du sérieux avec lequel les équipes assument leur responsabilité de protection et d'écoute.

Dans un autre registre, plusieurs situations administratives complexes concernant un groupe de pèlerins ivoiriens ont nécessité des démarches auprès des autorités compétentes. Ces événements ont été traités avec rigueur, discernement et dans le respect des personnes concernées.

Vie associative et fonctionnement de l'association

Tout au long de l'année, le Conseil d'administration et les différentes instances de l'association ont poursuivi leur travail de gouvernance et d'accompagnement de la mission.

Les comités régionaux ont continué à jouer un rôle essentiel dans la préparation des pèlerinages, le recrutement des hospitaliers, l'organisation logistique et l'animation locale.

L'Hospitalité a poursuivi son travail de formation et d'accompagnement des bénévoles, avec une attention particulière portée à l'écoute, à l'accueil des personnes vulnérables et aux questions liées au handicap.

L'année a également vu le départ de Victoire Betanda, cheffe de projet du Pèlerinage National, qui poursuit aujourd'hui un nouveau parcours professionnel.

Situation financière : lucidité et responsabilité

L'exercice 2025 fait apparaître un déficit de 80 025,84 euros.

Plusieurs facteurs expliquent cette situation :

- Des produits moins importants que prévus
 - une fréquentation inférieure aux prévisions budgétaires (-105 vs +700 adhérents au budget) = manque à gagner de produit d'environ (40)k€ ,
 - une baisse significative des dons dans un contexte général de recul de la générosité (25)K€ compensé par la hausse des contributions financières +30k€ (fondations, entreprises..)
 - une augmentation des subventions & aides à l'inscription (127k€, +12k€ vs an-1) pour rendre accessible le pèlerinage au plus grand nombre.
- Des charges qui augmentent portées par l'inflation et les transports
 - un déficit important sur les transports lié à un taux de remplissage insuffisant (86) K€
 - une augmentation des charges (logement Cite St Pierre, assurances, loyer, autres frais)

Des mesures ont déjà été engagées pour 2026 afin de retrouver un équilibre financier

- construction d'un budget 2026 plus prudent en nombre de pèlerins supplémentaires,
- mise en place d'un nouveau modèle pour les trains à partir de 2026 (saturation taux remplissage)
- augmentation des frais d'inscriptions de 5€
- mise en œuvre des recommandations de l'audit juridique visant à renforcer la clarté des procédures d'attribution des aides, la sécurisation de nos processus d'engagements des dépenses ainsi que le suivi financier en cours d'année.

L'objectif est clair : garantir la pérennité de notre mission, veiller à avoir de la clarté sur chaque euro investi et qu'ils soient en cohérence avec les orientations stratégiques décidées en conseil d'administration, .

Avec lucidité et responsabilité nous devons prendre conscience qu'aujourd'hui les frais d'inscriptions + la cotisation à l'association ne couvrent pas à eux seuls les frais d'organisation du pèlerinage (en dépit de l'augmentation de 5€ à venir), en particulier lié à une part importante de frais fixe (assurances, loyers, salaires...) dans nos frais d'organisation. La voie de sortie passe par un nouveau dynamisme missionnaire de l'association afin de rejoindre plus d'adhérents tout en continuant nos efforts pour accroître nos ressources (mécénats, dons, ventes, contributions financières).

Conclusion

2025 aura été une année de transition féconde.

Dans un contexte parfois fragile, notre association a su continuer à avancer, à servir et à innover, sans perdre de vue l'essentiel : placer les plus fragiles au cœur de notre mission et permettre à chacun de cheminer sur les pas de Sainte Bernadette en « regardant l'Etoile ».

Les défis demeurent nombreux, qu'ils soient humains, spirituels, organisationnels ou financiers. Mais les fruits portés par le pèlerinage, l'engagement des bénévoles et la confiance des pèlerins nous encouragent à poursuivre cette œuvre avec lucidité, fidélité et espérance.

Fidèles au charisme de l'Assomption, nous voulons continuer à être des disciples missionnaires au service de l'Église et de tous ceux qui nous sont confiés, héritiers d'une longue histoire mais aussi fondateurs en étant missionnaire pour inviter largement, valides, handicapés, fragiles, malades au pèlerinage.